

## Dette nyhedsbrev

I dette nyhedsbrev har vi valgt at have fokus på generel viden om og implementering af PPM systemer, et emne som vi håber mange vil have glæde af. Jo mere vi graver i dette emne, jo mere interessant bliver det - projektstyringssystemer er i sandhed mange ting.

Vi har valgt at lave nyhedsbrevet kort og i stedet lægge følgende tre lidt længere artikler på vores webside:

- PPM systemer på markedet
- Valg af PPM system
- Strukturering af data

## iPPM-fantastisk start

Midt i 2016 startede Christian Brandt, Kim Hagstrøm og Lars B. Møller iPPM og hvilken start! Da vi alle har været mange år i branchen, har vi et stort netværk - tak til alle der har taget godt imod os. I den forløbne tid har vi f.eks. assisteret Mærsk Drilling og Babcock & Wilcox Vølund med planlægning af projekter, processer og rapportering. Vi har holdt kurser i grundlæggende planlægning (papir og blyant) og hjulpet flere virksomheder med Primavera P6 support. Et af vores kommende projekter bliver at assistere Shell med den næste store shutdown i Fredericia.

Ved årsskiftet har vi udvidet vores organisation med Benjamin Christoffersen. Benjamin er Ingeniør og har erfaring med projekt planlæg og håndtering af projekt økonomi bl.a. fra Københavns Kommunes Nordhavnsvej projekt og Banedanmarks Signalprogram.

Vi har store mål for 2017, de vigtigste er:

- Ansættelse af 1-3 nye medarbejdere
- Øge vores generelle viden om PPM software
- Udvikle et program der kan hjælpe P6 administratorer med at drifte, overvåge og optimere Primavera P6 installationer.

Har I opgaver mm. som I tror vi kan hjælpe med, er I som altid velkommen til at kontakte os for et uforbindende møde. I kan læse mere om vores ydelser på side 2 eller på [www.ippm.dk](http://www.ippm.dk).

## Forbedret PPM – det er ledelsens ansvar

*Hvor meget vil virksomhedens overskud forbedres hvis Jeres dækningsbidrag øges med én procent? Ja for de fleste virksomheder, vil selv en mindre forbedring se rigtig godt ud på bundlinjen. Så mon ikke vi kan gå ud fra, at de fleste har som mål at forbedre projekt- og porteføljestyringen.*



Når vi besøger virksomheder og diskuterer "Forbedret PPM", oplever vi selvfølgelig virksomheder der "har styr på det", men oftest oplever vi virksomheder hvor forbedringspotentialer er enormt. Det er interessant, at det ofte er virksomheder der tjener godt, der ikke har styr på PPM – det går jo udmærket uden! Vi kan stille spørgsmål som "Har I en liste over alle jeres projekter", "Har I overblik over hvordan ressourcerne er fordelt på projekterne", "Har I et system så I kan måle fremdriften på projekterne i porteføljen" osv. Det er ikke mange, der kan svare bekræftende på disse spørgsmål.

Årsagen til den manglende fokus på forbedret PPM er ofte usikkerhed. Det er svært at finde en løsning på noget man ikke har prøvet før, hvor der er et utal af løsningsmuligheder og hvor man i en eller anden grad inddrager hele virksomheden med forskellige synspunkter og interesser.

Men uanset hvad, så er det ledelsens ansvar, at det fungerer – man kan godt have enkelte veldrevne projekter, men man får aldrig en fungerende porteføljestyring uden ledelsens vilje til at gennemføre forandringer. Ledelsens opgaver er f.eks. at orkestrere projektporteføljen og sikre at de nødvendige ressourcer er til stede, og at der er fremdrift i porteføljen.

Har virksomheden fornuftige værktøjer og træffer fornuftige beslutninger, kan

man opnå benefits som: Bedre overblik og beslutningsgrundlag, bedre udnyttelse af virksomhedens ressourcer, lønsomme projekter prioriteres, færre projekter i gang samtidigt, kortere gennemløbstid og mindsket stressniveau.

Så kære virksomhedsledere, der er ikke nogen vej udenom – overblik giver handlingskraft. I må ind og se på hvad virksomhedens enkelte enheder behøver for styringsgrundlag, for at de kan træffe fornuftige beslutninger, og se på hvad der skal til for at fremskaffe og holde disse oplysninger opdaterede.

Start med at lave en brainstorming og få listet de forbedringsmuligheder der findes, vurder indsatsen og konsekvensen for de enkelte muligheder. Dette er selvfølgelig ikke nogen eksakt viden, men normalt tegner der sig et klart billede af hvor "godbidderne er". Herefter laves der en implementeringsplan for forbedringerne. Det er nødvendigt at tage det step by step (man kan ikke spise en elefant i et stykke) og med en fornuftig hastighed så organisationen ikke bliver stresset. Og så er det "bare" om at komme i gang, det er heldigvis ofte enklere end man tror og resultaterne er fantastiske!

## iPPMs ydelser

Nedenfor findes en liste over hvilke ydelser som iPPM kan tilbyde:

### Konsulentytelser

- Projekt planlægning
- Projekt portefølje styring
- Projekt økonomi
- Risiko analyser

I denne gruppe har vi placeret ydelser som primært er koblet til, at vi sidder hos kunderne og arbejder med tidsplanlægning, resourceplanlægning, økonomistyring og risikoanalyse i kundernes projekter. Det kan være både som "arme og ben" og på ledelsesniveau, og det kan være som projektsourcer i længere tid, eller som punktindsatser for at forbedre Jeres processer.

### Teknologi

- It projektledelse
- Software arkitektur
- Software implementering/integration
- Softwareudvikling
- PPM rapportering
- Primavera support

I denne gruppe findes som navnet siger it relaterede ydelser, det kan være ydelser i forbindelse med optimering og forbedring af Jeres PPM systemer, etablering af dataudveksling med andre it systemer, forbedret indsamling af data, bedre rapportering og beslutningsgrundlag på basis af de eksisterende data.

### Kurser

- Primavera P6 Professional – Basic
- Primavera P6 Professional – Advanced
- Primavera P6 Web – Basic
- Primavera P6 – Administration

Vi kan tilbyde ovenstående standardkurser og vi kan arrangere specialkurser i f.eks. grundlæggende uddannelse i tidsplanlægning, ressourcestyring, økonomistyring og risikoanalyse.

### Workshops

Har i planer om at forbedre styringen af virksomhedens projekter, ressourcer og risiko og ønsker inspiration og erfaringer indenfor dette område, kan vi tilbyde at arrangere workshops for ledelsesgruppen. Det kan f.eks. være et 2-3 timers arrangement, hvor vi med udgangspunkt i Jeres nuværende situation kommer med et oplæg til fremtiden med efterfølgende diskussion. Emnerne kan f.eks. være forbedret projekt og porteføljestyring eller forbedret risikostyring.

## Virksomhedens PPM systemer



Umiddelbart efter oprettelsen af iPPM skrev vi i vores første nyhedsbrev "At vi vil være uafhængige af software leverandører" og "Som en naturlig del af vores aktiviteter, vil vi stadig vedligeholde vores kompetencer og være eksperter i Primavera", men vi vil også sætte os ind i brugen af andre produkter ud fra filosofien – "one size doesn't fit all". Vores ambition er på sigt, at blive det firma i Danmark, der har størst generel viden om PPM software. Lige nu må vi "nøjes" med, at være et af de firmaer, der har størst viden på dette område.

Vedligeholdelse af vores Primavera kompetencer har ikke været så svært i og med, at Primavera P6 ligner sig selv og at vi i den forløbne tid har hjulpet flere af de store Primavera brugere med processer, rapportering og support. De store nyheder fra Oracle er at man sætter mere og mere på salg af cloudløsninger og at man løbende frigiver moduler til "fremtidens" PPM software Prime. Vi tror at Primavera P6 i mange år fortsat vil være det foretrukne værktøj til håndtering af store og komplekse projekter. Prime forestiller vi os bliver et værktøj for større organisationer med mange projekter med ressource og økonomistyring på tværs af projekterne.

At opbygge generel viden om PPM software er en stor opgave, og jo mere vi graver i emnet jo mere interessant, omfangsrigt og komplekst bliver det. Vores antagelse om at "one size doesn't fit all"

holder helt sikkert. Vi har i mange år arbejdet med den "klassiske" projektstyring, som er beskrevet i mange lærebøger og i PMI/ISO standarderne og disse teorier holder selvfølgelig stadig. Imidlertid er der også vokset andre filosofier frem, mange firmaer fokuserer på styring af ressourcer i stedet for aktiviteter og de fleste har vel hørt om Lean og Agile. Diskuterer man PPM med disse mennesker, er man en "død mand" når man begynder at snakke om bindinger, beregning, kritisk linje osv. – det gider de ikke! Samtidigt må vi erkende, at det er vanskeligt at få ikke fulltidsbrugere til at bruge de klassiske systemer – de gider heller ikke!

Ovenstående betyder en eller anden form for tomrum, og at der kommer flere og flere PPM systemer på markedet, men der mangler konsekvens i brugen af dem.

Ser vi på PPM software er hjemmesiden [www.g2crowd.com](http://www.g2crowd.com) interessant. Søger man på PPM og vælger Project Portfolio Management (PPM) får man en liste over ca. 280 software systemer. Systemerne er vurderet ud fra forskellige parametre og der findes bruger kommentarer. G2crowd er en meget seriøs side, og der findes enorme mængder af information som selvfølgelig skal vurderes kritisk. F.eks. er der kun 44 systemer der grafisk kan vise en tidsplan. Vi tror at det kun er et mindre antal systemer der har en lysende fremtid!