

Dette nyhedsbrev

Hermed fremsendes vores nyhedsbrev for efteråret 2017, som vi håber, I kan få nytte af. Nyhedsbrevet indeholder praktiske oplysninger samt introduktion til nedenstående tre artikler, som I kan læse i sin helhed på vores webside:

- Kvalitetssikring af tidsplaner
- Sætter vi ræven til at vogte gæs, i store projekter?
- Værktøjer til kvalitetssikring af tidsplaner

Har I opgaver mm., som I tror vi kan hjælpe med, er I som altid velkommen til at kontakte os for et uforbindende møde. I kan læse mere om vores ydelser på side 2 eller på www.ippm.dk.



Ny partner i iPPM

Vi er glade for at byde Finn Hjelm velkommen i ejerkredsen af iPPM. Finn har arbejdet med projektstyring, planlægning og ledelse i mere end 27 år, og har de seneste år været involveret i implementering af projekt- og porteføljestyring i flere virksomheder, senest DONG Energy Wind Power. Vi har tidligere arbejdet sammen med Finn i West Soft, så vi er sikker på at vi får et givende samarbejde.

Det seneste halvår

1. halvår af 2017 har været forrygende for iPPM. Vi har arbejdet med et antal interessante projekter for bl.a. Maersk, Vølund og Shell, men vi har desværre også måttet sige nej et par gange, pga. mangel på ressourcer. Dygtige planlæggere er en mangelvare, så der er normalt en vis leveringstid!

Kvalitetssikring af tidsplaner

Arbejdet med tidsplanlægning kan blive meget bedre i mange projekter. Den væsentligste årsag til dette er, at der ganske enkelt ikke afsættes den nødvendige tid til arbejdet, idet mange af deltagerne prioriterer arbejdet med teknik højere. Konsekvensen er manglende overblik, uforudsete aktiviteter, aktiviteter der startes for sent, manglende beslutninger, forsinkede leverancer osv. Alle eksempler, der kan betyde alvorlige forsinkelser og udgifter for projektet.

Det er vigtigt at gøre sig klart, at planlægningsarbejde er hårdt arbejde der kræver tid. Det udføres bedst af dem der ved mest om det aktuelle projekt. En "professionel" planlægger kan i denne sammenhæng være en stor hjælp, idet han kan koordinere arbejdet, kvalitetssikre, komme med erfaringer og sørge for at



Et af de store projekter vi har deltaget i er Shut-down projektet på Shell Raffinaderiet i Fredericia

planlægningen og rapporteringen fungerer. Men det er vigtigt at holde sig for øje, at det er projektdeltagerne, der er ansvarlige for at definere og vurdere de enkelte aktiviteter – planlægningsenheden er en meget værdifuld servicefunktion, men det er projektdeltagerne, der er ansvarlig for at der findes en god tidsplan. Læs mere om emnet ved at klikke [her](#).

Sætter vi ræven til at vogte gæs, i store projekter?

iPPMs medarbejdere har gennem årene deltaget i et utal af store projekter. Vi har sammenfattet vores erfaringer fra disse organisationer – hvordan får man den bedste projektorganisation? Skal den bestå af interne medarbejdere? Skal man få hjælp af et af de store konsulenthuse? Eller skal man forsøge at håndplukke projektdeltagerne?

Efter vores opfattelse er det en stor fordel, at organisationen består af et antal interne medarbejdere, der efter behov suppleres med konsulenter fra flere forskellige firmaer. Håndplukker man konsulenterne betyder det et større udbud og dermed muligheden for at vælge personer med de rigtige kompetencer og den rette kemi.

Med en "blandet" organisation er der mange hensyn man ikke behøver at tage,

ligesom mange udfordringer kommer på bordet og bliver løst hurtigt og smidigt. Og ikke mindst risikerer man ikke, at det er "ræven der vogter gæs".

Et projekt hvor man bevidst har skabt en bred organisation, er den igangværende ombygning af Universitets Hospitalet i Malmö. I forbindelse med etablering af bygherreorganisationen blev der lavet rammeaftaler med et stort antal konsulentfirmaer med hundredvis af kvalificerede konsulenter. Organisationen er i dag sammensat af personer fra mere end 10 firmaer. Det var et stort arbejde, at lave rammeaftalerne, men det betyder, at man løbende kan udbygge bygherreorganisationen med kvalificerede konsulenter. Læs mere om emnet ved at klikke [her](#).

iPPMs ydelser

Nedenfor findes en liste over de ydelser, iPPM kan tilbyde:

Konsulentytelser

- Projekt planlægning
- Projekt portefølje styring
- Projekt økonomi
- Risiko analyser

I denne gruppe har vi placeret ydelser, som primært udføres ved at vi sidder hos kunderne og arbejder med tidsplanlægning, ressourceplanlægning, økonomistyring og risikoanalyse i kundernes projekter. Det kan være både som "arme og ben" og på ledelsesniveau, og det kan være som projektsourcer i længere tid, eller som punktindsatser for at forbedre jeres processer.

Teknologi

- It projektledelse
- Software arkitektur
- Software implementering/integration
- Softwareudvikling
- PPM rapportering
- Primavera support

I denne gruppe findes, som navnet siger, it relaterede ydelser. Det kan være ydelser i forbindelse med optimering og forbedring af jeres PPM systemer, etablering af dataudveksling med andre it systemer, forbedret indsamling af data, bedre rapportering og beslutningsgrundlag på basis af eksisterende data.

Kurser

- Primavera P6 Professional – Basic
- Primavera P6 Professional – Advanced
- Primavera P6 Web – Basic
- Primavera P6 – Administration

Vi kan tilbyde ovenstående standardkurser og vi kan arrangere specialkurser i f.eks. grundlæggende uddannelse i tidsplanlægning, ressourcestyring, økonomistyring og risikoanalyse.

Workshops

Har I planer om at forbedre styringen af virksomhedens projekter, ressourcer og risici, og ønsker inspiration og erfaringer indenfor dette område, kan vi tilbyde at arrangere workshops for ledelsesgruppen. Det kan f.eks. være et 2-3 timers arrangement, hvor vi, med udgangspunkt i jeres nuværende situation, kommer med et oplæg til fremtiden, med efterfølgende diskussion. Emnerne kan f.eks. være forbedret projekt og porteføljestyring eller forbedret risikostyring.

Software til kvalitetssikring af tidsplaner

Software til kvalitetssikring af tidsplaner, bliver mere og mere almindeligt. Planlægnings systemernes beregningsmoduler har i mange år indeholdt et større eller mindre antal kontroller, og der er løbende udviklet software til at lave forskellige kvalitets kontroller og analyser af tidsplanerne. Den udviklede software integreres i planlægningssystemerne eller findes på internettet som gratis software eller til at købe.

Nytten af de enkelte kontroller og analyser er meget varierende – nogle sparer masser af manuelt arbejde og giver et meget bedre overblik, mens andre er

mere eller mindre værdiløse. Vi vil til og med påstå, at visse af kontrollerne kan give falsk tryghed og dermed være skadelige.

Der findes to hovedtyper: Funktioner, der analyserer kvaliteten af den aktuelle tidsplan, og funktioner, der sammenligner to tidsplaner. Specielt softwaren til at sammenligne tidsplaner er nyttig; men husk at denne type software er et supplement, der aldrig kan erstatte arbejdet med at udarbejde og løbende vedligeholde tidsplanen. Læs mere om emnet ved at klikke [her](#).

Øg værdien af jeres PPM løsning

Mange firmaer vil med kreativ tænkning, et større helhedssyn og en mindre indsats, kunne få meget mere ud af deres Projekt- og portefølje styrings systemer.

Mulighederne er mange, f.eks.:

- Bedre rapportering, ud fra jeres eksisterende data
- Forenklet dataindsamling
- Add-ons/integrationer, som vil kunne føre til optimering af antallet af it systemer i firmaet.
- Integrationer til finans- eller produktionsstyringsystemer.
- Ny funktionalitet som Add-ons, f.eks.

iPPM sælger "altså" ikke software

Et af de væsentlige punkter i forbindelse med etableringen af iPPM, var beslutningen om at vi vil være uafhængig af software leverandører. Årsagen er at det er en uigennemskuelig branche, og at vi gerne vil hjælpe vores kunder med at vælge effektive og billige løsninger, som opfylder netop deres behov.

Så står I for at skulle investere i software, kan vi måske rådgive jer mht. det rigtige produkt. Og vi kan selvfølgelig hjælpe jer med processer, implementering, integrationer osv.

tidsregistrering eller ATR systemer.

Billedet viser et ATR system integreret med Primavera. Alle jobs oprettes, beskrives og budgetteres i ATR systemet. Data gemmes i PPM databasen og er tilgængelig for planlægningen.

Vi ved godt at beslutningen om at være leverandør uafhængig betyder en investering i at opbygge kompetencer om flere systemer. Det arbejder vi på, så vi ser løbende på andre systemer.

Vedr. Primavera så hindrer ovenstående jo ikke, at vi i dag, i al beskedenhed, er det firma i Danmark, der har størst teknisk kompetence om Primavera, og vi vedligeholder selvfølgelig også fremover vores Primavera kompetencer.

Project Data		Project Summary		ATR Details		Simulation: Time & Material		Simulation: Fixed F	
Project Summary									
ATR No.	ATR Name	Start	Finish	Budget Hours	Budget Resource Cost	Budget Resource Sale	Budget Expense Cost		
		01-06-2014	18-09-2016	91.699	48.121.396	88.436.146	774.166		
Conceptual Design				20.678	11.484.233	16.799.029	841		
Project Management				3.408	1.880.919	2.718.616	0		
PM-006	Procurement and common basis	16-06-2014	03-07-2016	890	697.321	769.270			
PM-007	Project Control Activities	16-06-2014	26-04-2016	647	262.912	499.397			
PM-009	Danish version of the CD	02-03-2016	01-04-2016	71	42.160	66.618			
SI-PM-006	Project Management	16-06-2014	06-02-2016	1.800	988.627	1.403.430			
Technical Integration				4.626	2.094.294	3.430.780	396		
TI-006	Interface Management	16-06-2014	06-02-2016	810	377.366	616.960			
TI-006	Railway Safety and Operational Risk and RAM	16-06-2014	06-02-2016	2.140	908.972	1.628.170			
TI-007	Cost Estimate	16-06-2014	06-02-2016	640	324.171	387.046			
TI-008	Sustainability	16-06-2014	06-02-2016	460	161.366	343.486	396		
TI-010	Construction Programming	16-06-2014	06-02-2016	686	322.429	466.130			
Delivery Packages				12.746	7.609.019	9.649.634	446		
DP-006	Light Rail Systems	16-06-2014	06-02-2016	866	898.200	797.490			
DP-006	Permanent Way	02-02-2016	18-09-2016	1.670	670.764	974.429			